

	Opleiding	Postgraduaat Digitaal business management
	Academiejaar	2020-2021
	Opleidingsonderdeel	Financieel management
	Studiepunten	6
	Taal	Nederlands
	Verplicht/facultatief	Verplicht

Delen**Studiepunten**

■ Financieel management: theorie	3
■ Project Bespreking cijfers jaarrekening bedrijf	3

1**Verwachte aanvangscompetenties**

- a. De algemene toelatingsvoorwaarden zijn beschreven in de onderwijs- en examenregeling.*
- b. De docent wenst ook de aandacht te vestigen op het belang van de volgende aanvangscompetenties: /*

2**Doelstellingen**

- a. Plaats van het (opleidingsonder)deel in de opleiding:*

Zie [programmastructuur](#)

- b. Competenties uit het competentieprofiel en geëvalueerde competentieniveau:*

/

- c. Kerndoelen van het (opleidingsonder)deel:*

- Studenten verwerven inzicht in de opbouw van de balans en de resultatenrekening en de manier waarop deze beide onderdelen van de jaarrekening aan elkaar gelinkt zijn.
- Studenten kunnen de financiële prestaties van een onderneming beoordelen op basis van het gebruik van diverse technieken van financiële analyse.
- Studenten zijn in staat om de belangrijkste financiële kengetallen van een onderneming te interpreteren op basis van verworven inzicht in de opbouw en de samenstelling van een jaarrekening.
- Studenten kunnen op een zinvolle kosteninformatie toewijzen aan kostenobjecten (producten, diensten, distributiekanaal, klanten...).
- Studenten kunnen de juiste kostprijsmethode selecteren voor verschillende managementbeslissingen.
- Studenten kunnen begrijpen waarom investeringsbeslissingen belangrijk zijn voor het strategisch doel van de onderneming
- Studenten kunnen de verschillende soorten investeringen binnen een onderneming onderkennen
- Studenten kunnen een "cash flow" bepalen
- Studenten kunnen de verschillende beslissingstechnieken (NPV-Payback-IRR) toepassen

- Studenten kunnen een aantal investeringscases oplossen
- Studenten kunnen het concept “weighted average cost of capital” begrijpen
- Studenten kunnen de ondernemingsdoelstellingen verstaan vanuit financieel oogpunt
- Studenten kennen de verschillende (financiële)actoren binnen een bedrijf
- Studenten kunnen de verschillende componenten van de financiële rapportering interpreteren(balans - resultatenrekening - cash flow statement)
- Studenten kennen het verschil tussen “winst” en “cash”
- Studenten kunnen een zestal KEY PERFORMANCE INDICATORS berekenen en interpreteren
- Studenten kunnen op basis van een aantal technieken de juiste keuzes maken in verband met bv “uitbesteding”
- Studenten kunnen het principe van ‘total cost of ownership’ uitleggen

3

Leerinhouden

- Jaarrekeningcijfers rapporteren en interpreteren
 - Inleiding
 - Kennismaking met de jaarrekening
 - Financiële ratio's
- Cost accounting
 - kostenbegrippen en -methodes
 - kostprijsberekening bij massaproductie
 - break-even
 - kostprijsberekening bij job order costing
 - activity based costing
 - kosten van servicedepartementen
- Investeringscalculatie
- Ondernemingsfinanciering
- Briefing, coaching project Bespreking cijfers jaarrekening

4

Leertrajecten en onderwijsmethoden

- Hoorcollege
- Werkcollege
- Interactief onderwijsleergesprek
- Oefensessies
- Cases
- Coachingsessies
- Feedbacksessies

5

Studie- en verwerktijd

Studiepunten ¹	6
Contacturen	34
Studeertijd en examen	100

¹ Definitie ‘Studiepunt’: Een studiepunt wordt gebruikt om de studieomvang van elke opleiding of elk opleidingsonderdeel uit te drukken. Het is een internationaal aanvaarde eenheid die overeenstemt met tussen 25 en 30 uren voorgeschreven onderwijs-, leer- en evaluatieactiviteiten.

Overzicht opdrachten - Groepsproject Bespreking cijfers jaarrekening bedrijf

6 Evaluatiemodaliteiten

a. Eerste zittijd

De evaluatie van het opleidingsonderdeel 'Strategie & organisatie' bestaat uit twee delen:

1. Het deel '**Financieel management: theorie**' wordt geëvalueerd d.m.v. een individueel, schriftelijk examen (gesloten boek) bestaande uit toepassings-, inzichts- en meerkeuzevragen.
2. De uitwerking en presentatie in groep (6 personen) van het **project Bespreking cijfers jaarrekening bedrijf** van een bestaand bedrijf conform afgesproken voorwaarden. De presentatie inclusief aanbevelingen gebeurt aan de hand van powerpoint of gelijkaardig (prezi, keynotes,...).
Elke groep krijgt in principe een groepsquotatie. Wanneer echter blijkt dat een groepslid (of meerdere groepsliden) een duidelijk onderscheiden inbreng leverde(n), zowel positief als negatief, kan voor de betrokkene(n) deze groepsquotatie worden aangepast. Hierdoor is het mogelijk dat een groepslid dat onvoldoende presteerde niet slaagt voor het project

b. Tweede zittijd

Deel 1 : idem

Deel 2: een alternatieve opdracht in overleg met de betrokken docent(en).

7 Studiemateriaal

a. Verplicht studiemateriaal

- Syllabi en cursusmateriaal van de diverse gastdocenten Vicky Ghijselinck, Johan Lyssens en Christine Van Liedekerke
- Handboek: *Jorissen A., Roodhooft F., Van Liedekerke C., Walraevens G., Cost accounting, De Boeck, negende druk 2017*
- Handboek: *GHIJSELINCK, V., REHEUL, A., VAN DEN BOSSCHE, J. en VERBRUGGEN, S. (2020). Analyseer de cijfers van een onderneming. Mechelen. Wolters Kluwer Belgium.*

b. Aanbevolen studiemateriaal

[Click here to enter text.](#)

8 Flexibiliteit

n.v.t.